

ORCIA işin başında büyük düşündü

Kurulduğu yıl iş süreçlerini MBIS desteği ile SAP ERP'ye geçiren ORCIA, entegre bir yapıda işini yönetiyor.



ORCIA, Kütahya Organize Sanayi Bölgesi'nde Orhan Holding ve Faurecia iştiraki ile 2009 Nisan'da faaliyete geçmiş bir otomotiv yan sanayi kuruluşu. Orcia otomotiv sektöründe Honda, Peugeot, Renault, BMW, Audi, Opel, Mercedes, Renault, Peugeot gibi firmalar için üretim yapıyor.

ORCIA, yeni kurulan bir firma olmasına rağmen, vizyonel bir bakışla daha işin başında iş süreçlerini bir Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) çözümü ile yönetmeye karar verdi. Müşterilerinin, iş ortaklarının ve tedarikçilerinin iş süreçlerini elektronik ortamda yürütecek, stratejik analizleri, verimliliği ve esnekliği geliştirecek çözümün SAP olduğuna karar verildi. Sektörel referansları, SAP ERP konusunda deneyimi ve yazılım geliştirme geçmişinden dolayı SAP'ye geçişi sağlayacak çözüm ortağı olarak MBIS seçildi.

MBIS'in özel bir yaklaşımla ele aldığı ORCIA SAP projesi, Ekim 2008'de başladı ve iki fazda tamamlandı. İlk fazda; lojistik süreçlerde malzeme yönetimi, üretim planlama, satış dağıtım; mali süreçlerde de finans ve maliyet muhasebesi devreye alındı. İkinci fazda da depo yönetimi ve kalite yönetimi modülleri iş süreçlerine entegre edildi.

Periyodik olarak proje planına uyum gözden geçirildi

ORCIA'daki SAP projesinde, MBIS tarafından hazırlanan otomotiv sektörüne özel standart plana göre ilerlendi. Öncelikle ORCIA'da modüller bazında anahtar kullanıcılar belirlendi. MBIS tarafında da modül danışmanları seçildi ve projenin canlı tarihinden geriye doğru detaylı planlama yapıldı. SAP sunucu kurulumları (canlı ve test) yapıldı. Periyodik olarak proje planına uyum gözden geçirildi. Kavramsal tasarım döneminde ekip üyeleri SAP ekranları ile

tanıştı ve temel kullanım konusunda bilgi sahibi oldu. İlk izlenimlerin ardından ORCIA'nın beklentileri bir raporda toplandı. Modüller bazında SAP ve MBIS'in çözümlerini içeren detaylı kavramsal tasarım dokümanları MBIS danışmanları tarafından hazırlandı. Uyarılma ve geliştirmelerin ardından süreçler ve modüller arasındaki bağlantılar, entegrasyon testleri ile gözden geçirildi. Modüller bazında detay eğitimlere başlandı; eğitim notları hazırlandı. Canlı sisteme yazılacak veriler anahtar kullanıcılar tarafından belirlendi ve veriler canlı sisteme taşındı. Anahtar kullanıcılara daha sonra son kullanıcı eğitimleri verildi.

"Sektörel referansları, SAP ERP konusunda deneyimi ve yazılım geliştirme geçmişinden dolayı çözüm ortağı olarak MBIS seçildi"

ORCIA Satın Alma ve Lojistik Müdürü Oğuzhan Şentürk, ORCIA Kalite ve Proje Müdürü Mine Atasoy



ORCIA'ya özel çözüm geliştirildi

MBIS'in ihtiyaca anında cevap veren, hızlı ve deneyimli bir ekibi olduğunu belirten ORCIA Kalite ve Proje Müdürü Mine Atasoy, "Otomotiv sektöründe malzeme, üretim, depo, kalite yönetimi ve lojistik çok iyi olmak zorunda olduğumuz süreçlerdir. Malzemelerin girişten çıkışa izlenebilirliğinin sağlanması, parti yönetimi, adresleme, firma içi ve uzak depoların yönetimi, iç ve dış kalitesizlik verilerinin sistem üzerinde takibi hatasız yapılmalıdır. MBIS, bu süreçlerle ilgili detaylı raporlamalar alınmasını sağlayacak şekilde uygulamaları düzenledi. Üretim planlamanın fantom referanslar üzerinden yapıldığı ürünlerimiz için MBIS, ürün gruplarını kullanmayı ve ürün grupları üzerinden planlamaların SAP'ye alınmasını sağlayan bize özel bir çözüm geliştirdi. SAP'nin kullandığı standart parti belirleme seçeneği yerine revizyonla parti takibi uygulamasını devreye aldı" dedi.

MBIS, iki sistemi bir arada kullanılabilir hale getirdi

MBIS, ORCIA'da kullanılan AVETOS (Akıllı Veri Toplama Sistemi) ile SAP'nin bir arada çalışması için gereken uyarlamaları da yaptı. İki ayrı sistem, ORCIA'nın üretim ve kalite verilerinin toplanması ve sisteme geçirilmesi konusunda birlikte kullanılabilir hale getirildi.

Başarılı bir SAP projesi için projeye kesintisiz devam edilmesi, tam zamanlı ve etkin katılımın gerektiğini belirten ORCIA Satın Alma ve Lojistik Müdürü Oğuzhan Şentürk, "Danışman firma seçimine de dikkat edilmeli. Şirketin referansları ve sektörünüzdeki deneyimi incelenmeli; referans şirketlerle görüşmeler yapılmalı. Biz bu konulara dikkat ettik ve ortaya çıkan sonuçtan da memnunuz" dedi.